

# Fixing the Foundation: The Strategy for Better Policy in Nepal

A virtual discussion



Public Administration Association of Nepal (PAAN)

May 20, 2026



नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान  
Policy Research Institute



Deepak Kumar Khadka, PhD  
Head, Research Department

# Fixing the Foundation: The Strategy for Better Policy in Nepal

जगको मर्मत: नेपालमा सुव्यवस्थित सार्वजनिक नीतिको लागि गर्नुपर्ने काम

## प्रस्तुतिको ढाँचा:

1. सार्वजनिक नीतिको स्तम्भहरू राख्ने बिन्दुहरूको पहिचान
2. परिभाषाको जग मर्मत
3. निर्माण प्रक्रियाको जग मर्मत
4. प्रमाण सिर्जनाको जग मर्मत
5. नीति अनुसन्धानमा राष्ट्रिय लगानी कति छ?
6. नीति अनुसन्धान इकोसिस्टमको केन्द्रमा नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान कसरी?
7. सार्वजनिक संस्था सुदृढीकरणको सूत्र

सार्वजनिक नीतिको जग  
स्तम्भ राष्ट्र बिन्दुहरू

# Foundation for Better Policy: Robust Policy Cycle



सार्वजनिक नीति  
परिभाषाको जग

# “नीति” को नेपाली परिभाषा पूर्ण बनाऊ!

राष्ट्रिय नीति



कानून



बजेट



वास्तविक नीति



# राष्ट्रिय नीतिहरू (१११)

मूल सङ्कलन: OPMCM

1. राष्ट्रिय औषधी नीति, २०५१
2. राष्ट्रिय आयुर्वेद स्वास्थ्य नीति, २०५२
3. फोहोरमैला व्यवस्थापन राष्ट्रिय नीति, २०५३
4. मानसिक स्वास्थ्य सम्बन्धी राष्ट्रिय नीति, २०५३
5. राष्ट्रिय चिया नीति, २०५६
6. राष्ट्रिय बीउ बिजन नीति, २०५६
7. जलविद्युत विकास नीति, २०५८
8. राष्ट्रिय यातायात नीति, २०५८
9. जलविद्युत विकास नीति, २०५८
10. राष्ट्रिय मेल नीति, २०५८
11. राष्ट्रिय जनस्वास्थ्य प्रयोगशाला नीति, २०५९
12. सूचना तथा सञ्चार क्षेत्रको दीर्घकालीन नीति, २०५९
13. घर पालुवा हाती व्यवस्थापन नीति, २०६०
14. सावर्जनिक-निजी साझेदारी नीति (स्थानीय निकायको लागि), २०६०
15. दूरसञ्चार नीति, २०६०
16. एम्बुलेन्स सेवा सञ्चालन नीति, २०६०
17. राष्ट्रिय कफि नीति, २०६०
18. ग्रामीण खानेपानी आपूर्ति तथा सरसफाई नीति, २०६०
19. जडिबुटी एवं गैरकाष्ठ वन पैदावर विकास नीति, २०६१
20. विज्ञान तथा प्रविधि नीति, २०६१
21. स्थानीय पूर्वाधार विकास नीति, २०६१
22. राष्ट्रिय कृषि नीति, २०६१
23. लागूऔषध नियन्त्रण राष्ट्रिय नीति, २०६३
24. ग्रामीण उर्जा नीति, २०६३
25. जैविक प्रविधि नीति, २०६३
26. आन्तरिक रूपमा विस्थापित व्यक्ति सम्बन्धी राष्ट्रिय नीति, २०६३
27. निजी लगानीमा सञ्चालन गरिने प्राविधिक महाविद्यालय (कलेज/क्याम्पस) बनेको आधारभूत नीति, २०६३
28. हवाई नीति, २०६३
29. कृषि व्यवसाय प्रवर्द्धन नीति, २०६३
30. दुग्ध विकास नीति, २०६४
31. राष्ट्रिय परमाणु नीति, २०६४
32. राष्ट्रिय सहरी नीति, २०६४
33. गुणस्तरीय स्वास्थ्य सेवा सम्बन्धी नीति, २०६४
34. पर्यटन नीति, २०६५
35. लैङ्गिक समानता तथा सामाजिक समावेशीकरण नीति, २०६६
36. औद्योगिक नीति, २०६६
37. जलवायु परिवर्तन नीति, २०६७
38. राष्ट्रिय खेलकूद नीति, २०६७
39. राष्ट्रिय संस्कृति नीति, २०६७
40. पन्छपालन नीति, २०६८
41. वैदेशिक रोजगार नीति, २०६८
42. राष्ट्रिय आवास नीति, २०६८
43. खर्क नीति, २०६८
44. पन्छीपालन नीति, २०६८
45. आपूर्ति नीति, २०६९
46. नवीकरणीय उर्जा अनुदान नीति, २०६९
47. बालबालिका सम्बन्धी राष्ट्रिय नीति, २०६९
48. राष्ट्रिय सिमसार नीति, २०६९
49. राष्ट्रिय सहकारी नीति, २०६९
50. दूरसञ्चार सेवाको रेडियो फ्रिक्वेन्सी (बाँडफाँड तथा मूल्य) सम्बन्धी नीति, २०६९
51. राष्ट्रिय स्वास्थ्य सञ्चार नीति, २०६९
52. राष्ट्रिय स्वास्थ्य प्रयोगशाला नीति, २०६९
53. पुष्प प्रवर्द्धन नीति, २०६९
54. सिंचाइ नीति, २०७०
55. राष्ट्रिय मुख स्वास्थ्य नीति, २०७०
56. विकास सहायता नीति, २०७१
57. विदेशी लगानी नीति, २०७१
58. राष्ट्रिय जनसंख्या नीति, २०७१
59. वातावरण सम्बन्धी सवारी तथा यातायात नीति, २०७१
60. राष्ट्रिय रोजगार नीति, २०७१
61. निजामती कर्मचारी राष्ट्रिय तालिम नीति, २०७१
62. ब्रोडब्याण्ड नीति, २०७१
63. राष्ट्रिय चलचित्र नीति, २०७१
64. राष्ट्रिय स्वास्थ्य नीति, २०७१
65. राष्ट्रिय स्वास्थ्य वीमा नीति, २०७१
66. राष्ट्रिय रक्त संचार नीति, २०७१
67. कृषि जैविक विविधता नीति, २०६३ (प्रथम संशोधन २०७१)
68. कृषि यान्त्रिकरणप्रवर्द्धन नीति, २०७१
69. सार्वजनिक-निजी साझेदारी नीति, २०७२
70. राष्ट्रिय युवा नीति, २०७२
71. वाणिज्य नीति, २०७२
72. जलउत्पन्न प्रकोप व्यवस्थापन नीति, २०७२
73. सूचना तथा सञ्चार प्रविधि नीति, २०७२
74. शहरी स्वास्थ्य नीति, २०७२
75. भू-उपयोग नीति, २०७२
76. बाल विवाह विरुद्धको रणनीति, २०७२
77. राष्ट्रिय वौद्धिक सम्पत्ति नीति, २०७३
78. राष्ट्रिय सुरक्षा नीति, २०७३
79. आम संचार नीति, २०७३
80. विज्ञापन रहित नीति, २०७३
81. मौरी प्रवर्द्धन नीति, २०७३
82. राष्ट्रिय वन नीति, २०७५
83. राष्ट्रिय भूमि नीति, २०७५
84. राष्ट्रिय खाद्य स्वच्छता नीति, २०७५
85. विपद् जोखिम न्यूनीकरण राष्ट्रिय नीति, २०७५
86. राष्ट्रिय शिक्षा नीति, २०७६
87. राष्ट्रिय विज्ञान प्रविधि तथा नवप्रवर्तन नीति, २०७६
88. एकीकृत कानूनी सहायता नीति, २०७६
89. गरिबी निवारण नीति, २०७६
90. राष्ट्रिय व्यवसायजन्य सुरक्षा तथा स्वास्थ्य नीति, २०७६
91. राष्ट्रिय स्वास्थ्य नीति, २०७६
92. एक स्वास्थ्य रणनीति, २०७६
93. राष्ट्रिय कृषि वन नीति, २०७६
94. राष्ट्रिय जलवायु परिवर्तन नीति, २०७६
95. राष्ट्रिय वातावरण नीति, २०७६
96. वैदेशिक सहायता नीति, २०७६
97. परराष्ट्र नीति, २०७७
98. राष्ट्रिय पोषण नीति तथा रणनीति, २०७७ (२००८)
99. भू-उपग्रह नीति, २०७७
100. राष्ट्रिय जलस्रोत नीति, २०७७
101. राष्ट्रिय लैंगिक समानता नीति, २०७७
102. राष्ट्रिय मानसिक स्वास्थ्य रणनीति तथा कार्ययोजना, २०७७
103. नवीकरणीय ऊर्जा अनुदान नीति, २०७८
104. राष्ट्रिय दुग्ध विकास नीति, २०७८
105. राष्ट्रिय पशु स्वास्थ्य नीति, २०७८
106. राष्ट्रिय पशुपन्छी प्रजनन नीति, २०७८
107. राष्ट्रिय आखा स्वास्थ्य रणनीति, (२०७९-२०८६)
108. राष्ट्रिय मत्स्य विकास नीति, २०७८
109. राष्ट्रिय खानेपानी, सरसफाई तथा स्वच्छता नीति, २०८०
110. राष्ट्रिय साइबर सुरक्षा नीति, २०८०
111. राष्ट्रिय स्वास्थ्य वित्त रणनीति। (२०८०-२०९०)

# हालै जारी भएका राष्ट्रिय नीतिहरू

## २०८१

1. राष्ट्रिय शहरी नीति, २०८१
2. वाणिज्य नीति, २०८१
3. राष्ट्रिय स्टार्टअप उदयम नीति, २०८१
4. राष्ट्रिय यातायात नीति, २०८१ (मस्यौदा)
5. राष्ट्रिय पुस्तक नीति, २०८१ (मस्यौदा)

## २०८२

1. पर्यटन नीति, २०८२
2. वैदेशिक सहायता परिचालन नीति, २०८२
3. राष्ट्रिय आर्टिफिसियल इन्टेलिजेन्स (ए.आई.) नीति, २०८२
4. राष्ट्रिय युवा नीति, २०८२
5. राष्ट्रिय जनसङ्ख्या नीति, २०८२
6. राष्ट्रिय खेलकुद नीति, २०८२
7. राष्ट्रिय श्रम आप्रवासन नीति, २०८२
8. राष्ट्रिय कृषि नीति, २०८२ (मस्यौदा)
9. व्यक्तिगत डाटा संरक्षण नीति, २०८२ (मस्यौदा)
10. सार्वजनिक संस्थाको व्यवस्थापन तथा सुशासन नीति, २०८२
11. मानव बेचबिखन विरुद्धको राष्ट्रिय नीति, २०८२ (मस्यौदा)\*

# केही व्यङ्ग्यात्मक नामहरू

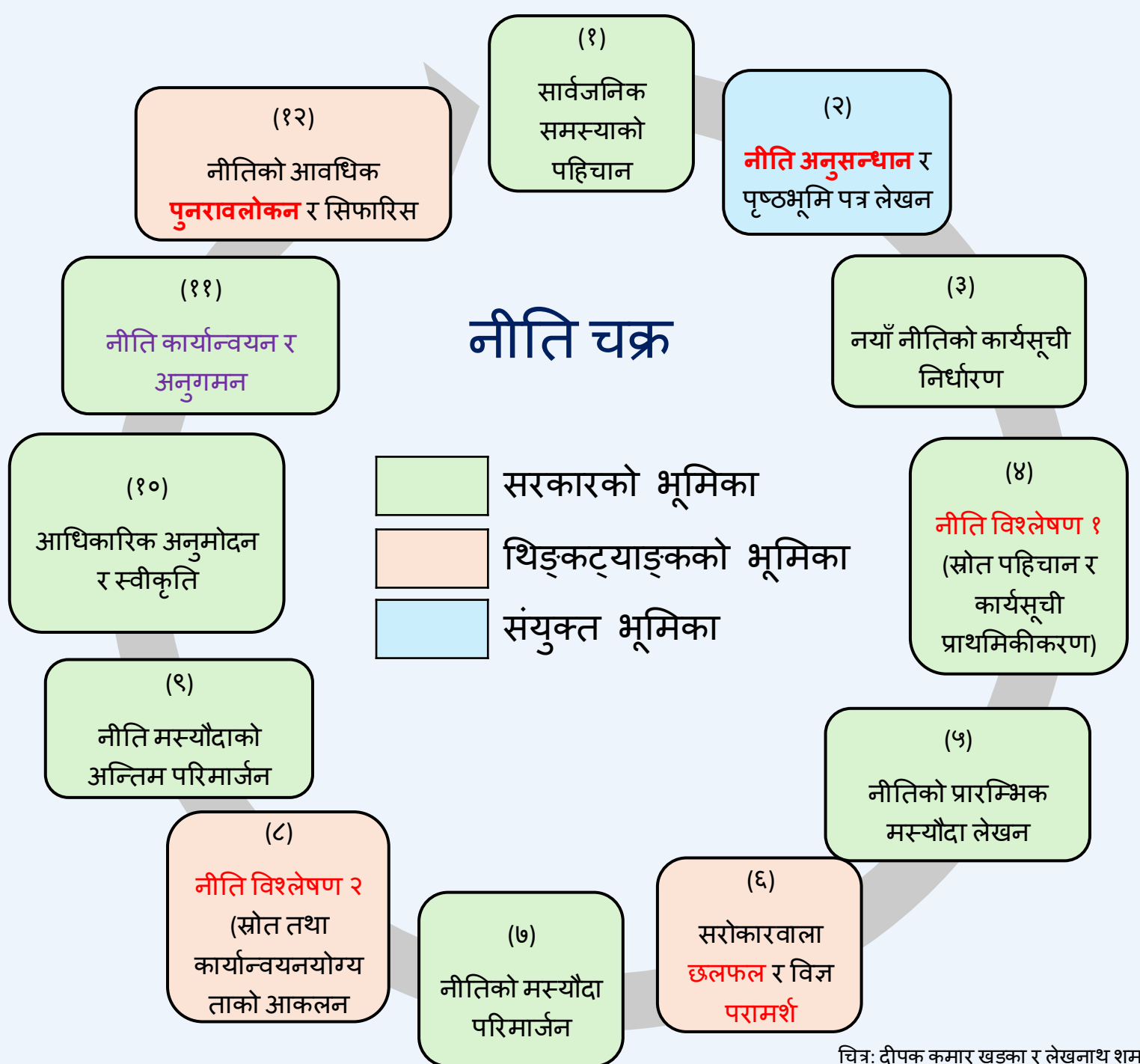
- ✓ ज्ञानसम्पूर्णताप्रति लक्षित
  - The Sectoral Ontologies (क्षेत्रगत तत्त्वमिमांसा)
  - The Departmental Cosmologies (विभागीय ब्रह्माण्डविज्ञान)
- ✓ भविष्यद्रष्टा चरित्रप्रति लक्षित
  - The Manifestos of Sectoral Omniscience (क्षेत्रगत सर्वव्यापकता घोषणापत्र)
  - The Omniverse of National Policy (राष्ट्रिय नीतिको परमब्रह्माण्ड)
- ✓ कार्यान्वयनविहीनताप्रति लक्षित
  - The Encyclopedias of Unfunded Reality (वित्तविहीन जगत् विश्वकोश)
  - The Sectoral Utopian Scriptures (क्षेत्रगत कल्पना ग्रन्थ)

# सकारात्मक सूचनामूलक नामहरू

- ✓ ज्ञानसम्पूर्णताप्रति लक्षित
  - **The Sectoral Ontologies (क्षेत्रगत तत्त्वमिमांसा)**
  - The Departmental Cosmologies (विभागीय ब्रह्माण्डविज्ञान)
- ✓ भविष्यद्रष्टा चरित्रप्रति लक्षित
  - The Manifestos of Sectoral Omniscience (क्षेत्रगत सर्वव्यापकता घोषणापत्र)
  - The Omniverse of National Policy (राष्ट्रिय नीतिको परमब्रह्माण्ड)
- ✓ कार्यान्वयनविहीनताप्रति लक्षित
  - **The Encyclopedias of Unfunded Reality (वित्तविहीन जगत् विश्वकोश)**
  - The Sectoral Utopian Scriptures (क्षेत्रगत कल्पना ग्रन्थ)

सार्वजनिक नीति  
निर्माण प्रक्रियाको जग

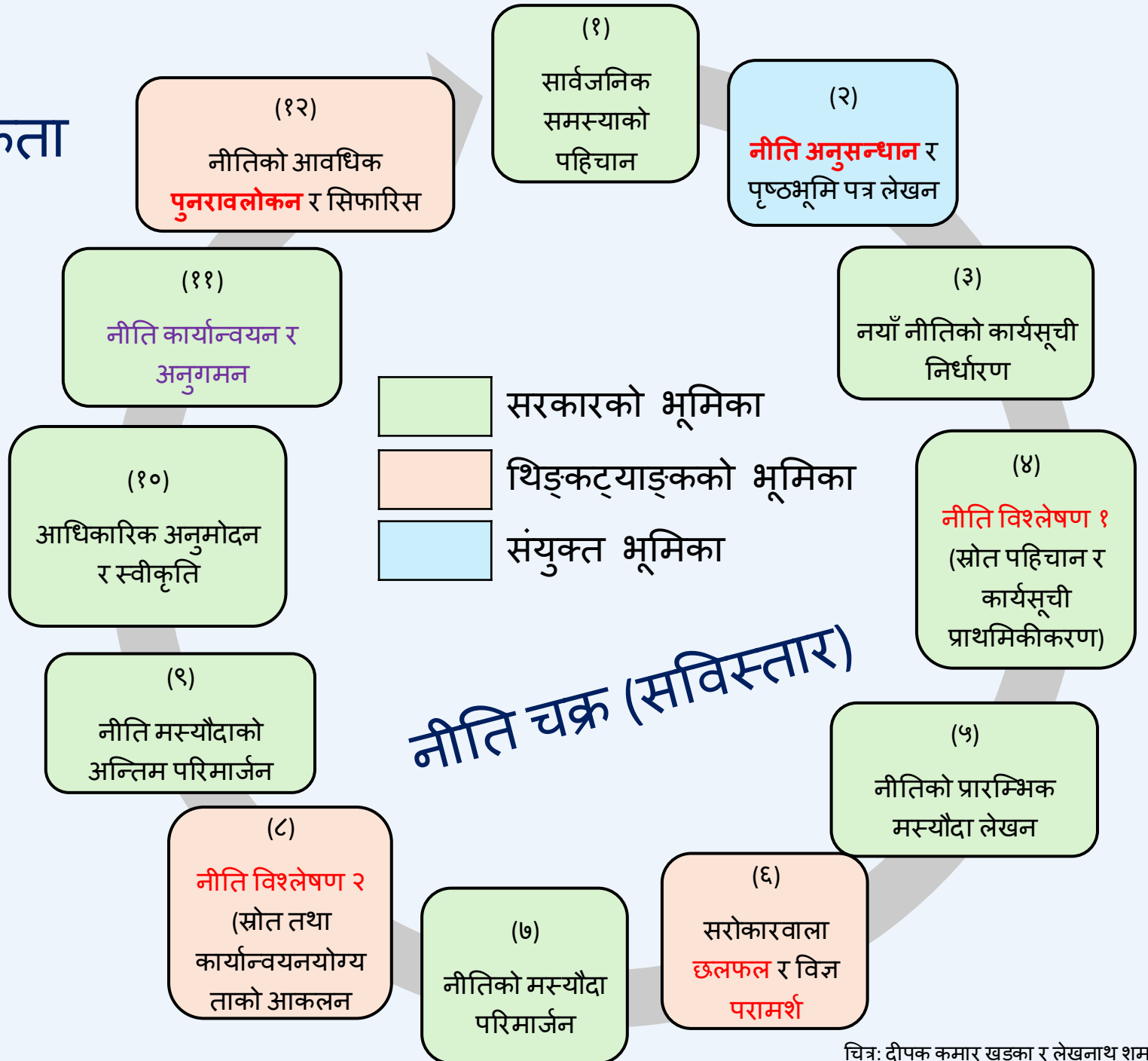
# नीति चक्र (सविस्तार)



## Acknowledgement

1. नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान। (२०७८)। सार्वजनिक नीति तर्जुमा दिग्दर्शन [बहसपत्र]
2. नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान। (२०७९)। सार्वजनिक नीति निर्माणको विषयवस्तु, विधि र प्रक्रिया [मार्गदर्शन]
3. नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान। (२०७९)। सार्वजनिक नीति समीक्षाका आयाम र विषयवस्तु [मार्गदर्शन]
4. राष्ट्रिय योजना आयोग। (२०७५)। राष्ट्रिय अनुगमन तथा मूल्यांकन दिग्दर्शन
5. नेपाल सरकार। (२०६६)। कानून तर्जुमा दिग्दर्शन। नेपाल कानून आयोग
6. मैनाली, गोपीनाथ। (२०८१)। नेपालमा राष्ट्रिय नीति प्रक्रियामा सुधारका क्षेत्रहरू [सोचपत्र]। नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान
7. भट्टराई, श्याम कुमार। (२०७९)। नेपालमा कानून निर्माणका सारभूत र कार्यविधिगत पक्ष। प्रशासन, पूर्णाङ्क १३५, पृ. १३२-१४८
8. पौडेल, कृष्ण। (२०७४)। सार्वजनिक नीति तर्जुमा, कार्यान्वयन तथा अनुगमन एवं मूल्यांकन: नेपालको सन्दर्भ। निजामती सेवा पत्रिका, २०७४ पौष, पृ. ११६-१२९
9. श्रीवास्तव, दिलीपकुमार। (२०७३)। सार्वजनिक नीति विश्लेषण तथा कार्यान्वयनमा प्रशासनको भूमिका। प्रशासन, पूर्णाङ्क १२६, पृ. ८६-९५
10. पाण्डे, युवराज। (२०६०)। सार्वजनिक नीतिको तर्जुमा। प्रशासन, पूर्णाङ्क ९५, पृ. १-१७

# नीति निर्माणमा व्यावसायिकता Professionalism in Policymaking



विस्तृतमा:

<https://kms.pri.gov.np/dams/?r=24403>

# राष्ट्रिय नीतिको मस्यौदा ढाँचा सम्बन्धमा सङ्क्षिप्त दिशानिर्देश (नीअप्र, २०८१ कार्तिक)

## दिशानिर्देशको संरचना

यस दिशानिर्देशमा तीन खण्डहरू रहेका छन् जसमा देहायका तीन विषयहरूलाई समेटिएको छः

क. नीति प्रक्रिया (Policy process)

ख. **पृष्ठभूमि पत्र (Background paper)**

ग. नीति मस्यौदा (Policy draft)

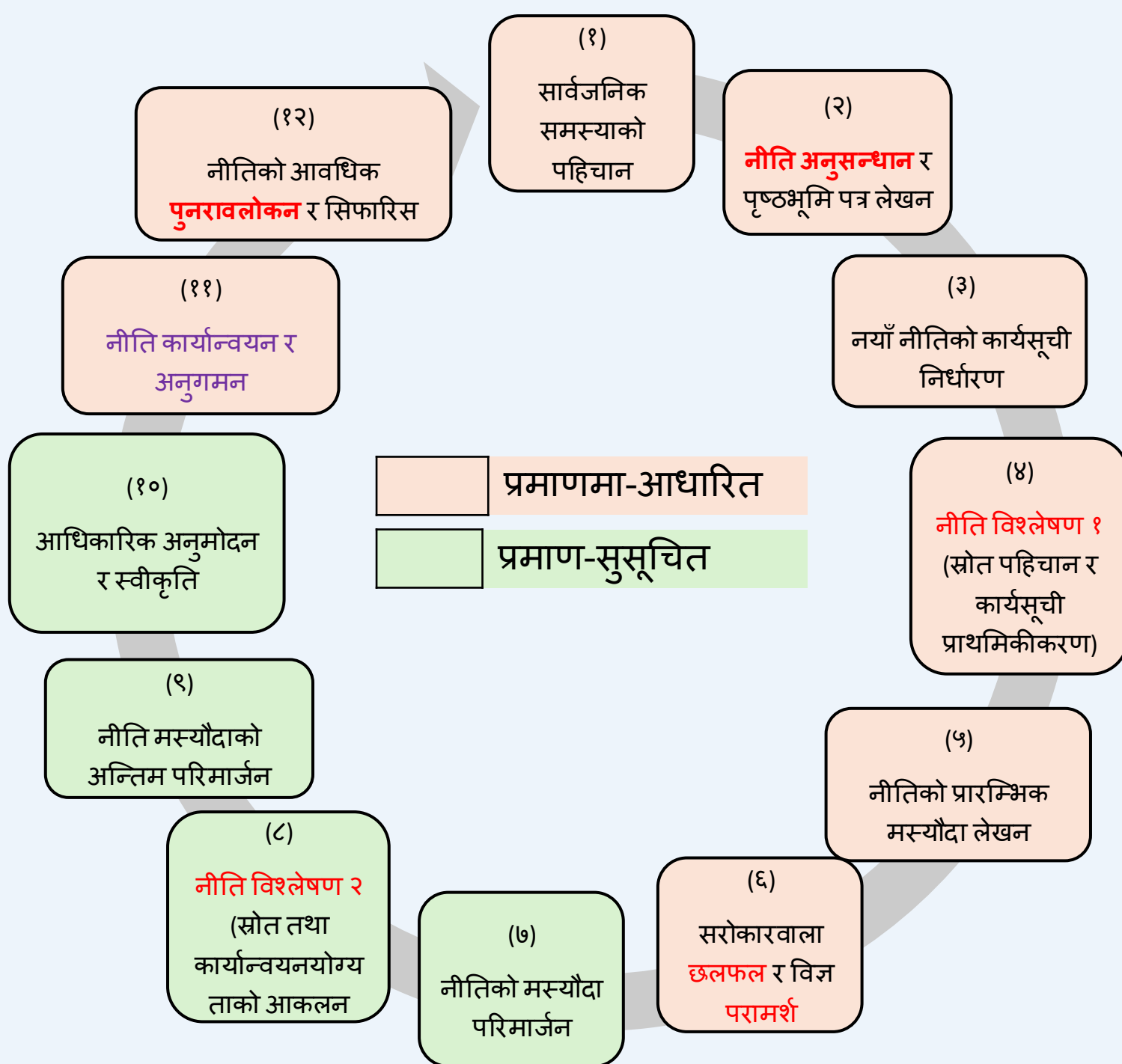
## पृष्ठभूमि पत्र (Background paper) को बारेमा

- पृष्ठभूमि पत्रको उद्देश्य नीति सुधार र नयाँ नीति निर्माणका लागि आधारभूमि तयार गर्नु हो।
- भइसकेका प्राज्ञिक र प्रायोगिक अनुसन्धानहरू, नीति अनुगमन र मूल्याङ्कन, उपलब्ध तथ्य र तथ्याङ्क तथा आवश्यक भएमा साना क्षेत्रगत अध्ययन समेत समावेश गरी नीति समस्याको पृष्ठभूमि, मुद्दा र कार्यक्षेत्र समेतका आधारमा नीति पृष्ठभूमिको विस्तृतिकरण नै यसको दायरा हो।
- नीति प्रक्रियाका सम्पन्न भएका चरणहरूको दस्तावेजीकरण पनि पृष्ठभूमि पत्रमा अपेक्षा गरिन्छ।
- पृष्ठभूमि पत्र अक्षरशः पालना गर्नुपर्ने दस्तावेज नभई केवल नीतिका आशयहरूका व्याख्याको लागि सहयोगी हुने गैरबाध्यकारी दस्तावेज हो।
- महत्त्वपूर्ण र सर्वउपयोगी अङ्गः सन्दर्भसूची (Bibliography)

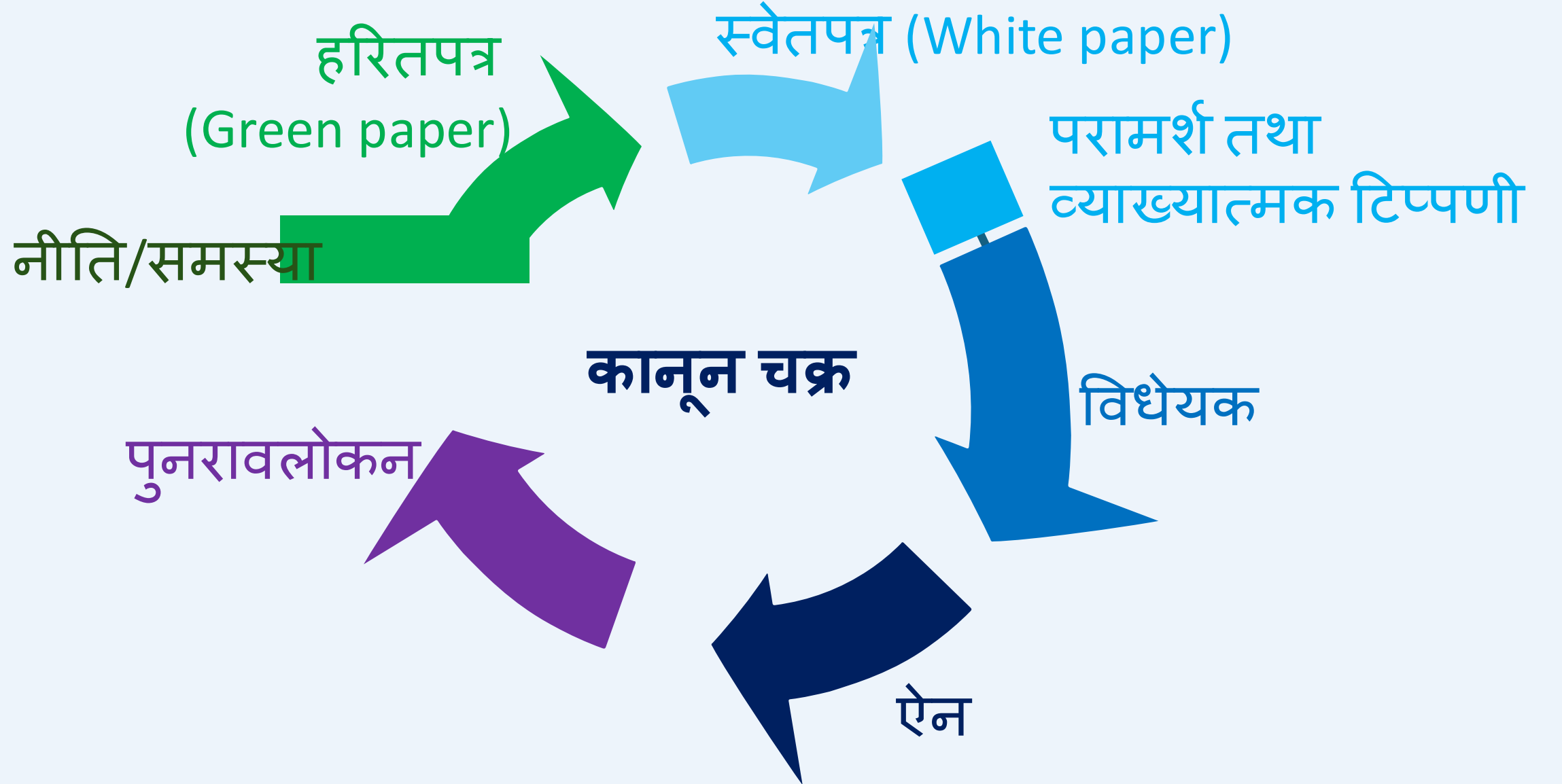
# Evidence and Policy

	<b>प्रमाणमा आधारित नीतिनिर्माण Evidence-Based Policymaking (EBP)</b>	<b>प्रमाण-सुसूचित नीतिनिर्माण Evidence-Informed Policymaking (EIP)</b>
प्रमाणको भूमिका	<b>Dominant</b> driver of decisions	<b>One</b> input among many
लचकता	<b>Rigid</b> (follows "best evidence")	<b>Adaptive</b> (context matters)
निर्णायक	<b>Data</b> , research	Politics, culture, <b>feasibility</b>
गति	<b>Slow</b> (requires robust evidence)	<b>Faster</b> (works with uncertainty)
दृष्टान्त	FDA <b>drug</b> approvals	<b>Minimum wage</b> adjustments

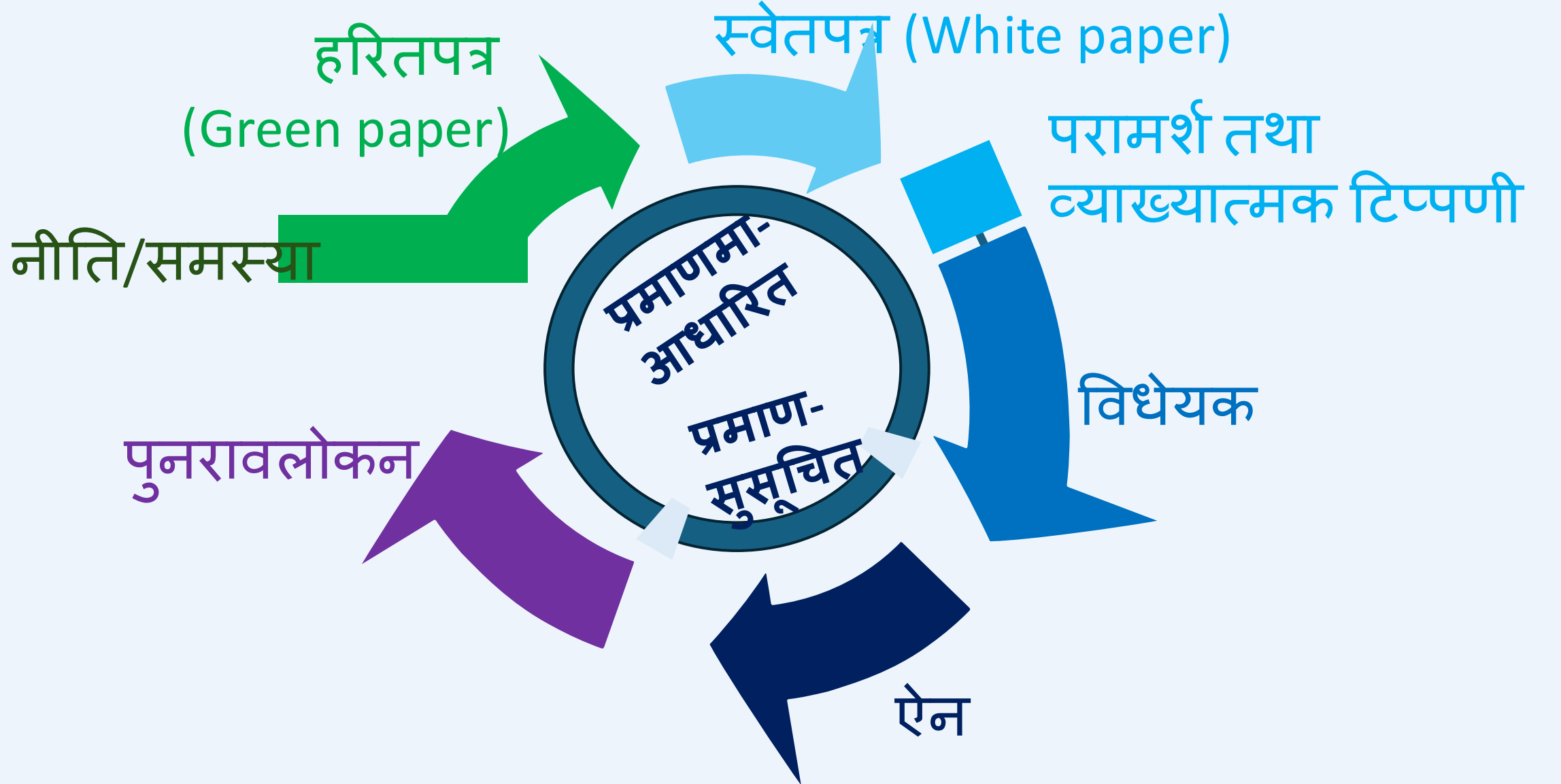
# नीति चक्रमा प्रमाणको स्थिति



# प्रमाणमा-आधारित कानून निर्माण



# कानून चक्रमा प्रमाणको स्थिति



# References regarding Green paper and White Paper

- House of Lords. (2017). The legislative process: *Preparing legislation for parliament*. <https://publications.parliament.uk/pa/ld201719/ldselect/ldconst/27/27.pdf> (Intext citation: (House of Lords, 2017, p. 14))
- House of Commons Library. (2025, February 14). *Government consultations* [Research briefing]. <https://researchbriefings.files.parliament.uk/documents/CBP-10190/CBP-10190.pdf> (In-text citation: House of Commons Library, 2025, p. 6)
- Zander QC, M. (2004). *The Law-Making Process* (6<sup>th</sup> Ed.). Cambridge University Press. <https://www.cambridge.org/core/books/abs/lawmaking-process/legislation-the-whitehall-stage/9A66ECEC07BD52DFB93F8A76B03F9EC3> (Intext citation: (Zander, 2004, p. 9))
- सिम्खडा, ध्रुव । (२०८२, फागुन २८) । 'राष्ट्रिय सभा र प्रदेश सभाको सहमतिबिना प्रतिनिधिसभामा दुई तिहाइ हुँदा संविधान संशोधन गर्न सकिँदैन ।' – विपिन अधिकारी, संविधानविद् । हिमालखबर । <https://www.himalkhabar.com/144804/it-is-not-easy-to-amend-the-constitution-rsp-nepal-2026> (संविधान संशोधनको लागि हरितपत्र र स्वेतपत्र)



# नीति दस्तावेजहरू

संविधान

ऐन

गठन आदेश

नियमावली

अदालतको  
नजीर

आवधिक  
योजना

राष्ट्रिय नीति

वार्षिक नीति  
तथा कार्यक्रम

वार्षिक  
बजेट

परियोजना

मन्त्रिपरिषद्को  
निर्णय

मन्त्रीस्तरीय  
निर्णय

निकाय/अधिकारीस्तरीय  
निर्णय

निर्देशिका,  
कार्यविधि

कानून

कार्यक्रम

निर्णय

सार्वजनिक नीतिको लागि  
प्रमाण सिर्जना जग

# नीति अनुसन्धान शृङ्खला (typical)

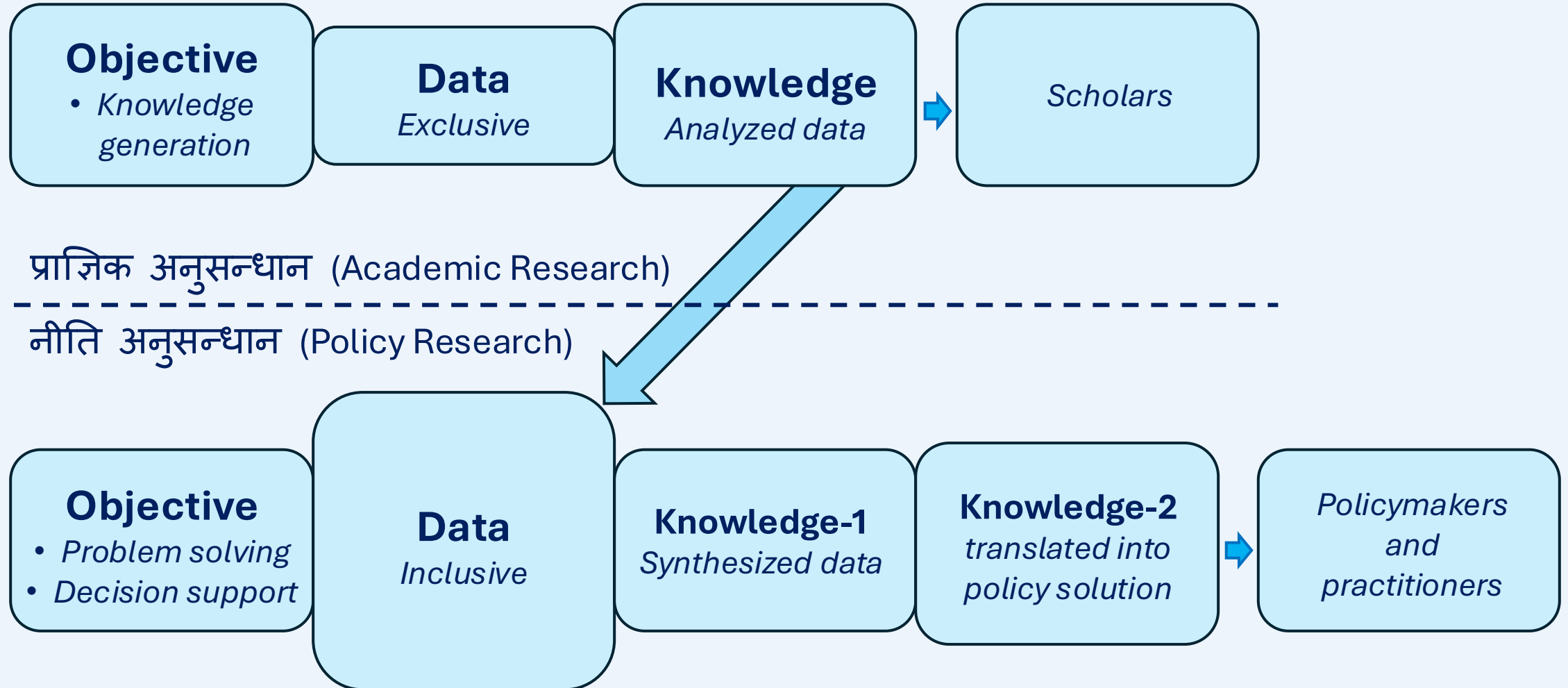


- पूर्व-अध्ययनको खोज
- मात्रात्मक सर्वेक्षण
- गुणात्मक सर्वेक्षण
- अन्तरराष्ट्रिय अनुभव
- मिडिया समीक्षा

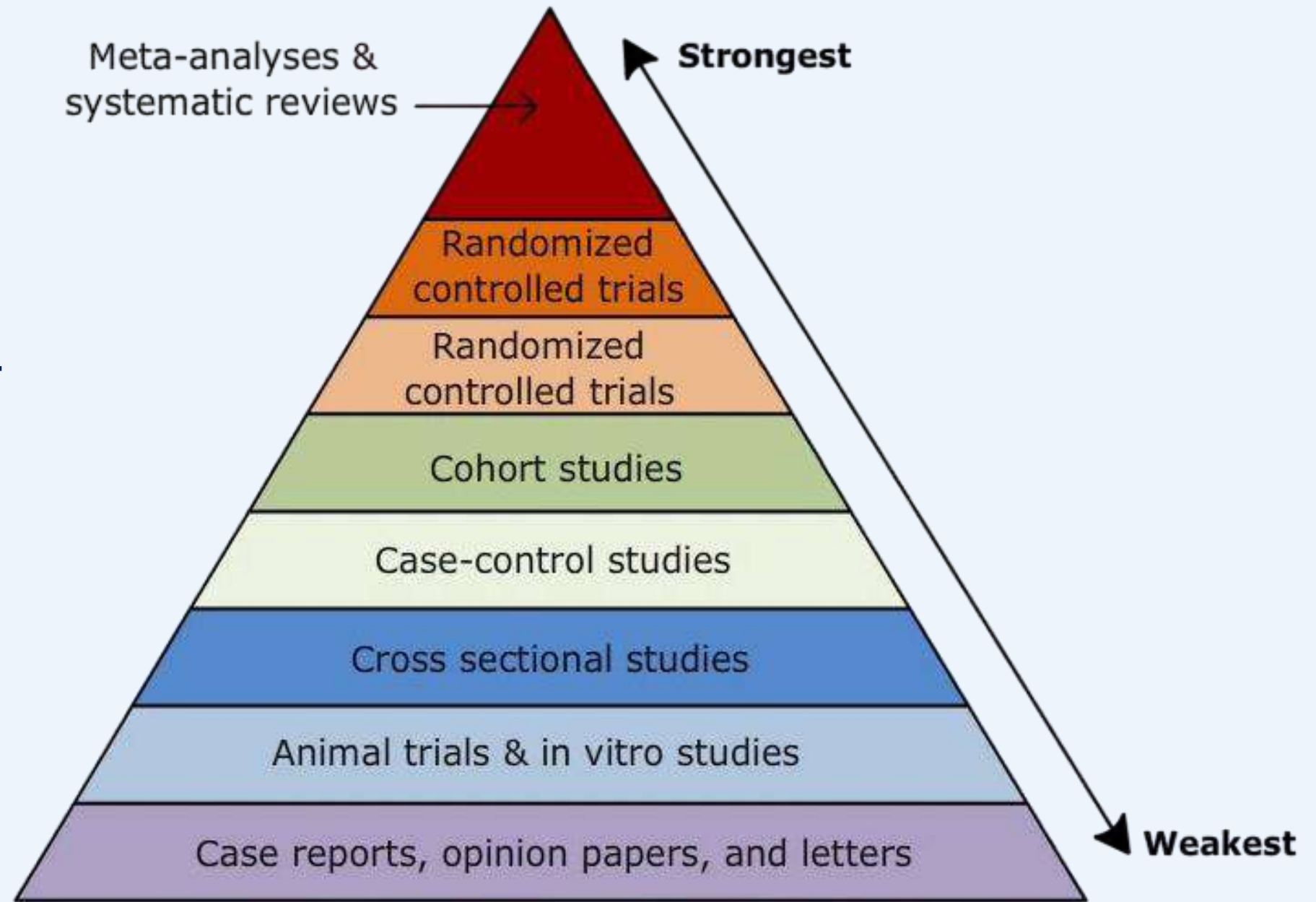
- प्राज्ञिक स्रोत
- लक्षित नागरिक
- ग्रे लिटरेचर
- विज्ञहरू
- कर्मचारीतन्त्र
- जनप्रतिनिधिहरू

# Research

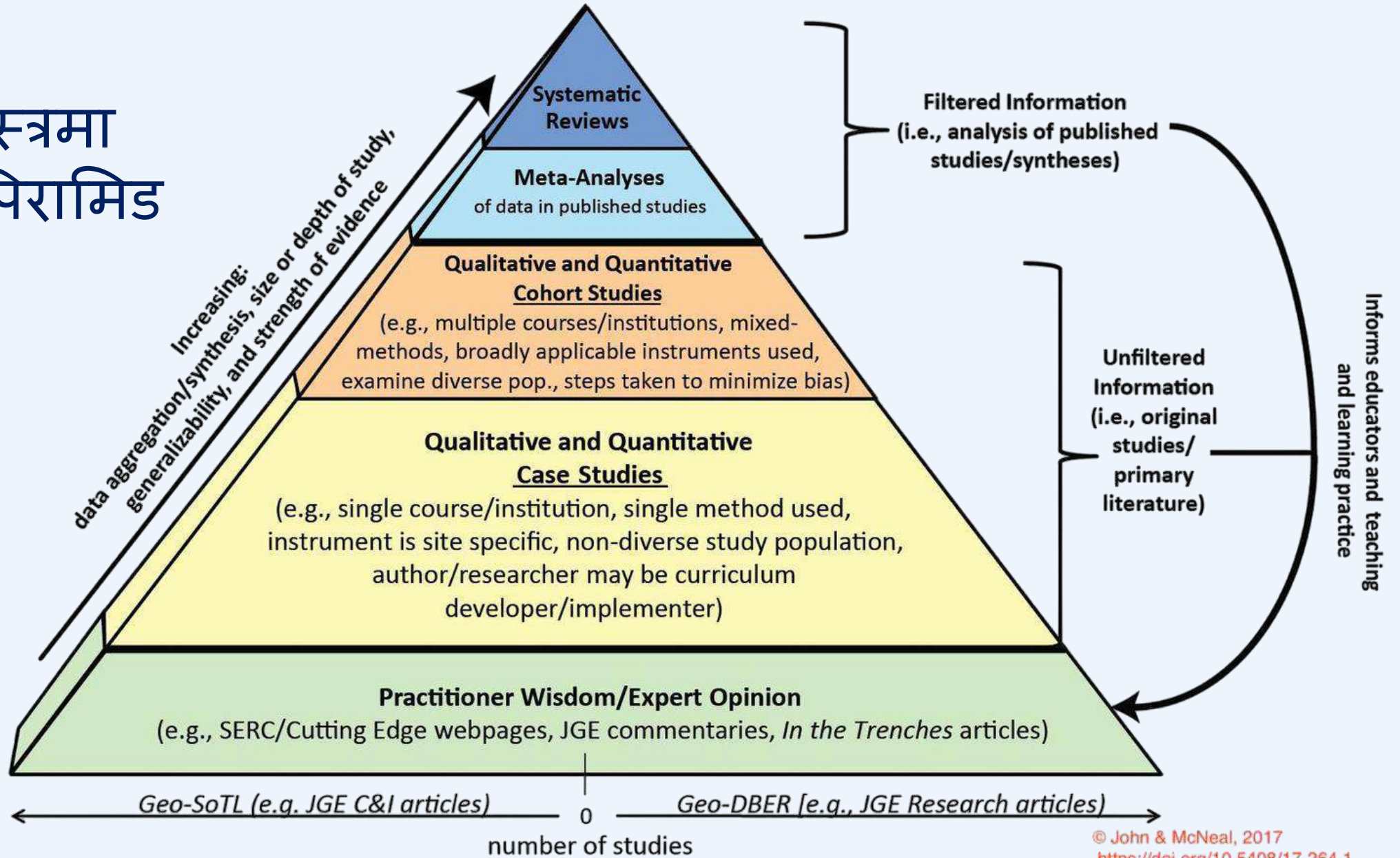
## Academic vs. Policy



# चिकित्साशास्त्रमा प्रमाण पिरामिड

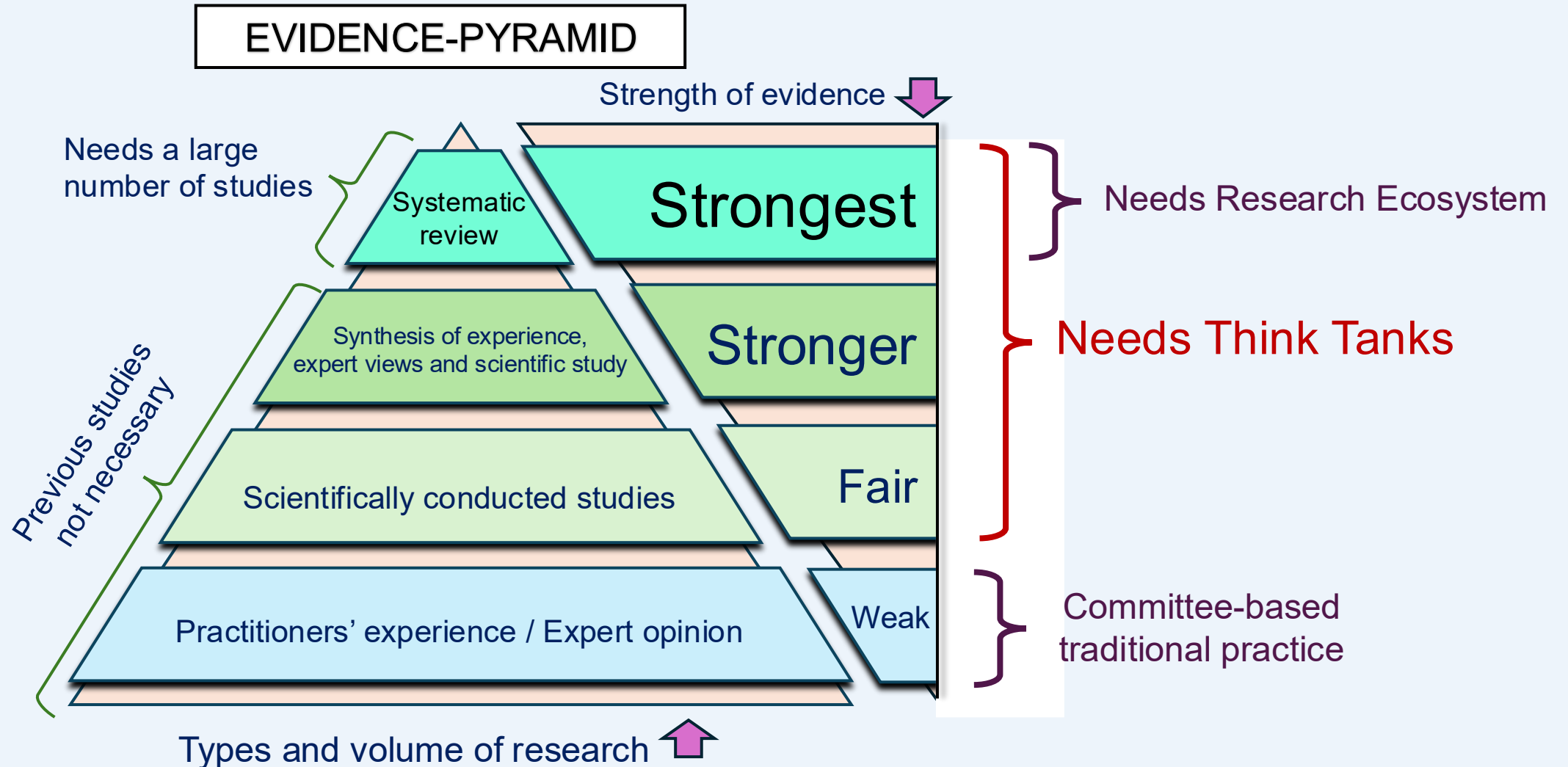


# भूगर्भशास्त्रमा प्रमाण पिरामिड



# Why Think Tank?

To generate strong evidence for policy



**Synthesizing diverse evidence in policy research:  
From evidence pyramid to **deliberative integration**.**

नीति अनुसन्धानमा विविध प्रमाणहरूको संश्लेषण: प्रमाण पिरामिड देखि  
विचारित एकीकरण सम्म

Deepak Kumar Khadka

*Nepal Public Policy Review*, 5(1), v-xv.

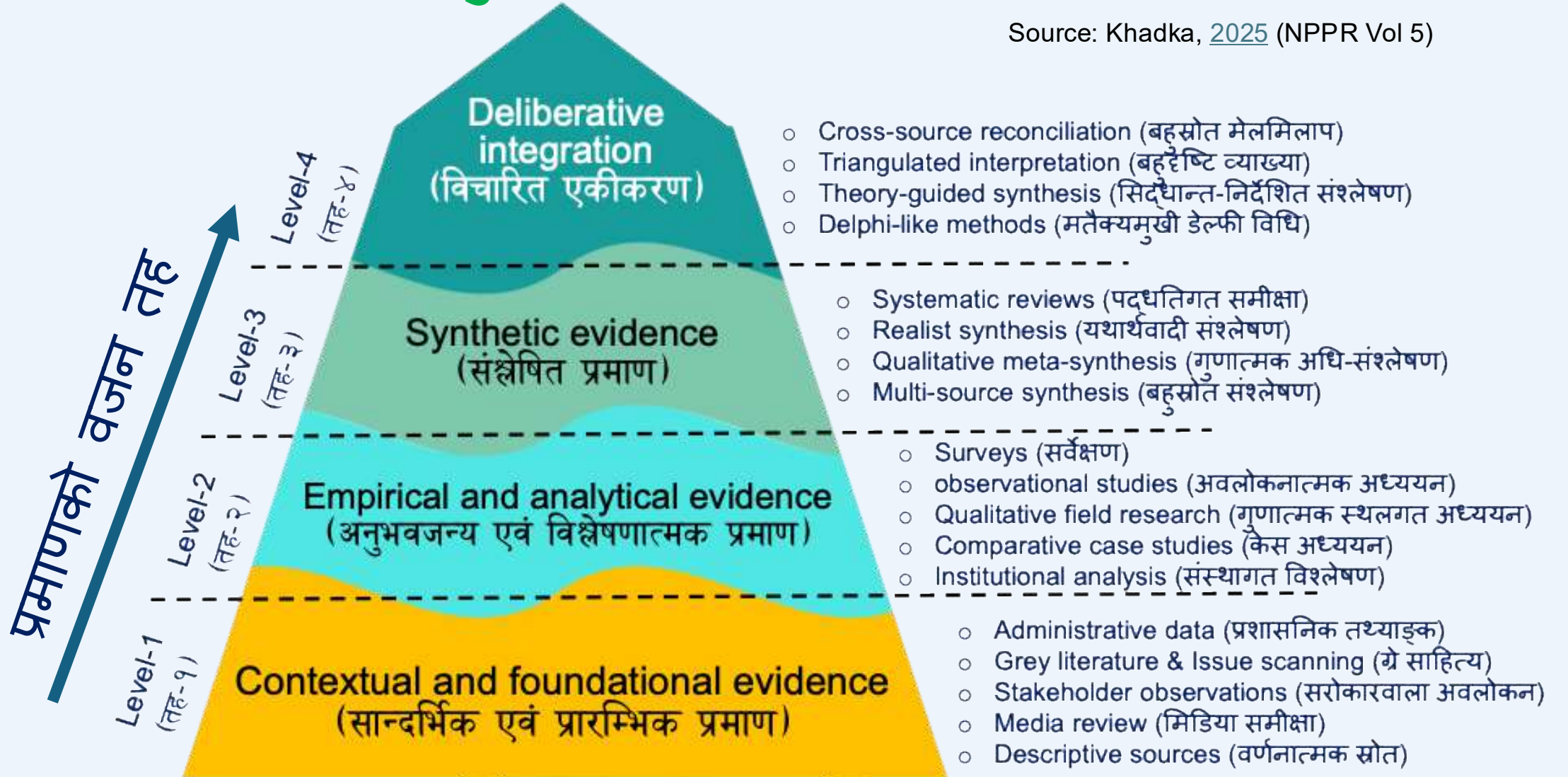
<https://doi.org/10.59552/nppr.v5i1.97>

# नीति अनुसन्धानमा विविध प्रमाणको उपयोग

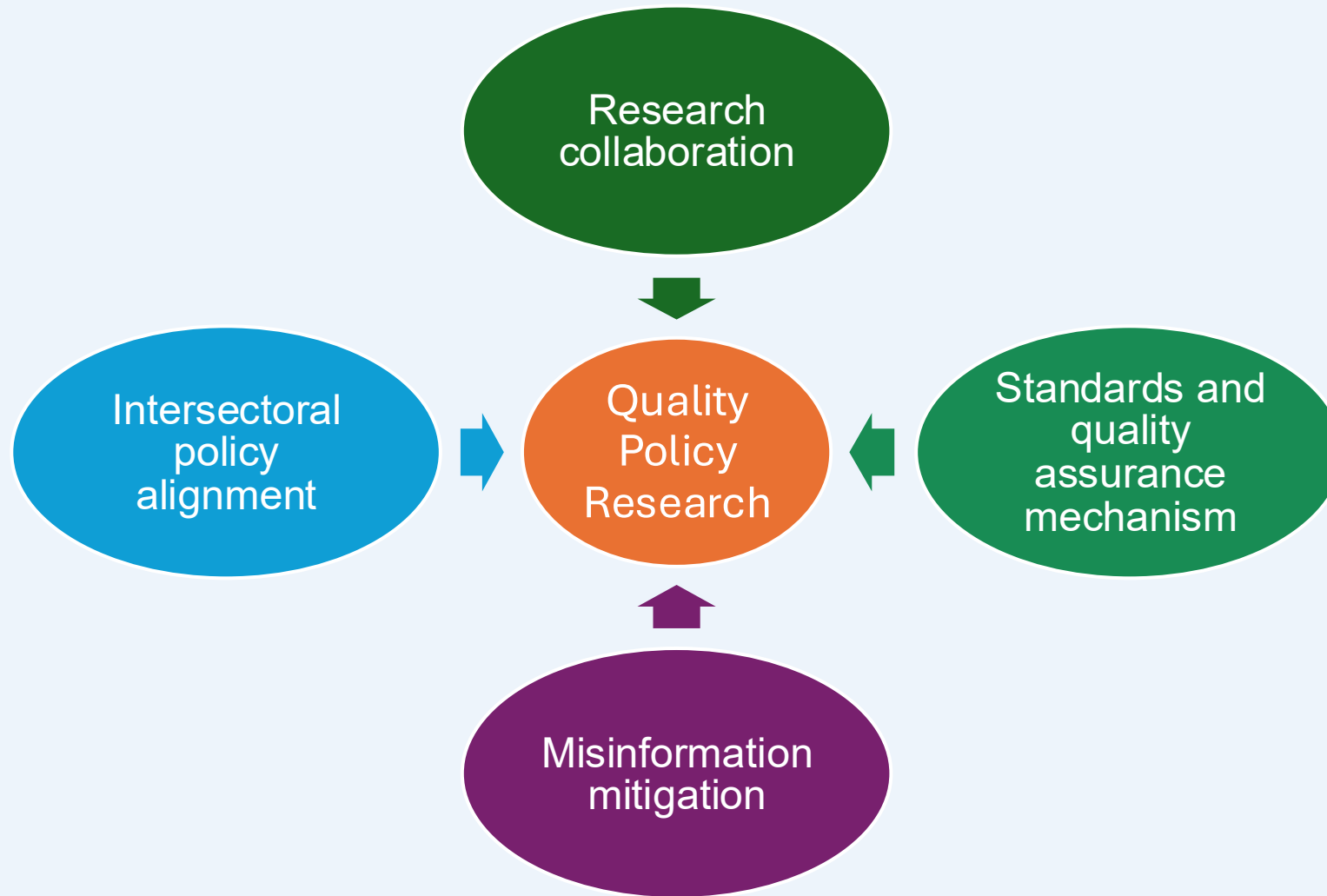
	Source Journal	Theme & Author	Primary data		Secondary data			
			Target Population	Experts	Academic Review	Grey Literature	Policy Review	Media Review
1.	NPPR, Vol 5 (2025)	Disability rights (Oli, 2025)			✓	✓	✓	
2.		US-Nepal policy (Lamichhane, 2025)			✓	✓	✓	✓
3.		Beekeeping (Kafle, 2025)		✓	✓	✓	✓	✓
4.		Equitable education (Koirala, 2025)	✓	✓	✓	✓	✓	
5.		Value-added tax (Paudel, 2025)			✓	✓	✓	✓
6.		Street-vending (Sharma, 2025)	✓		✓	✓	✓	✓
7.		Log-scaling standard (Dangi, 2025)		✓	✓	✓	✓	
8.	NPPR, Vol 4 (2024)	Agriculture production system (Timsina et al., 2024)			✓	✓	✓	
9.		Climate-resilient tourism (Phuyal et al., 2024)	✓		✓	✓	✓	
10.		Earthquake reconstruction aid (Karmakar, 2024)	✓	✓	✓		✓	
11.		Environmental study delays (Rimal, 2024)			✓	✓	✓	
12.		Affirmative action (Bhul, 2024)			✓	✓	✓	✓

# Evidence Pyramid for Policy Research (नीति अनुसन्धानमा प्रमाणको वजन सोपान)

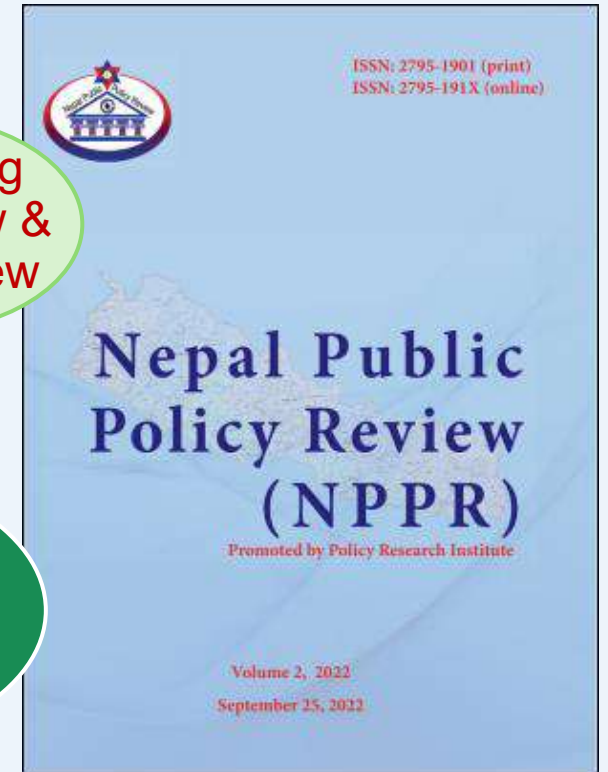
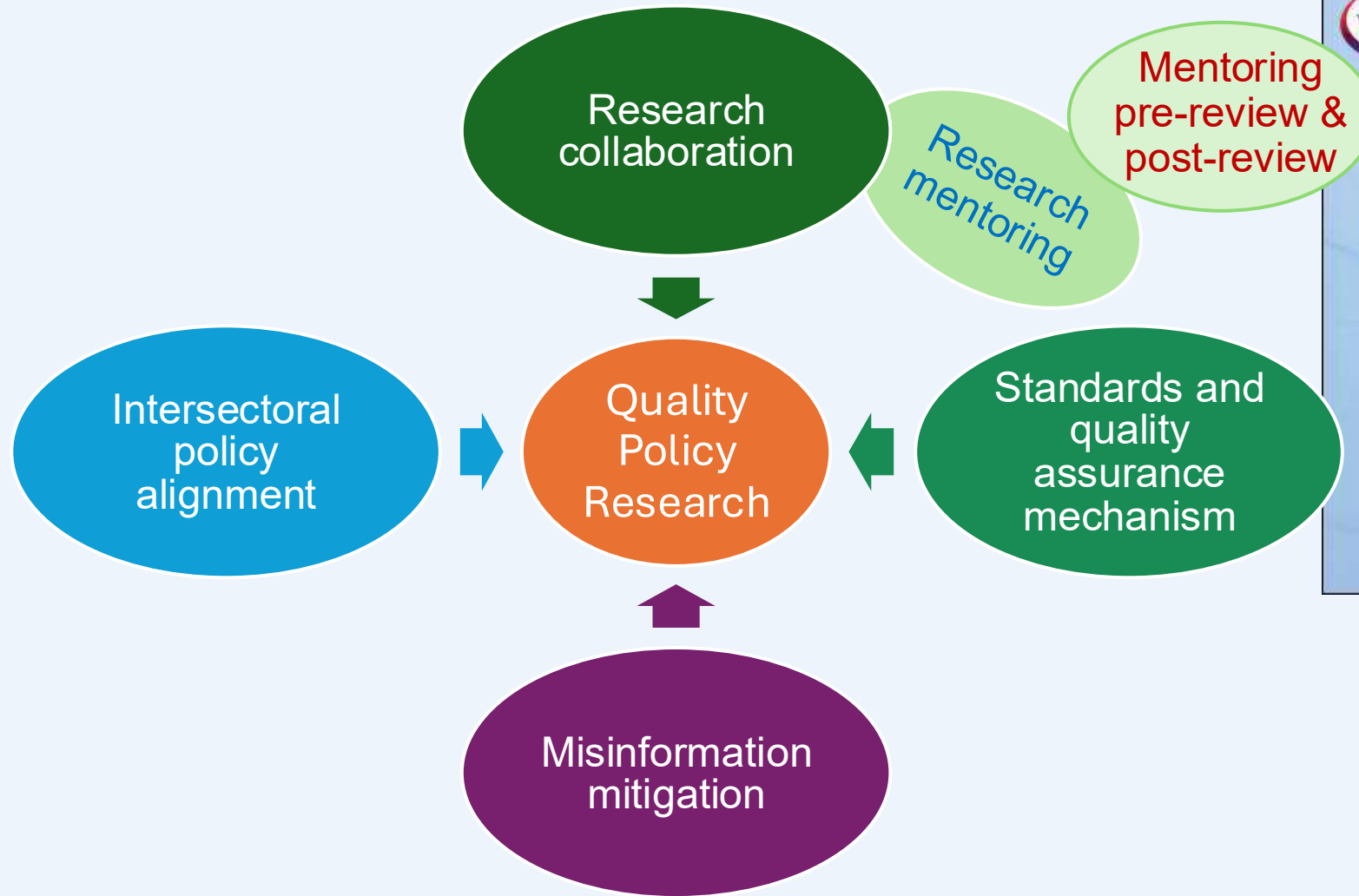
Source: Khadka, 2025 (NPPR Vol 5)



# External Factors for Quality Policy Research



# External Factors for Quality Policy Research

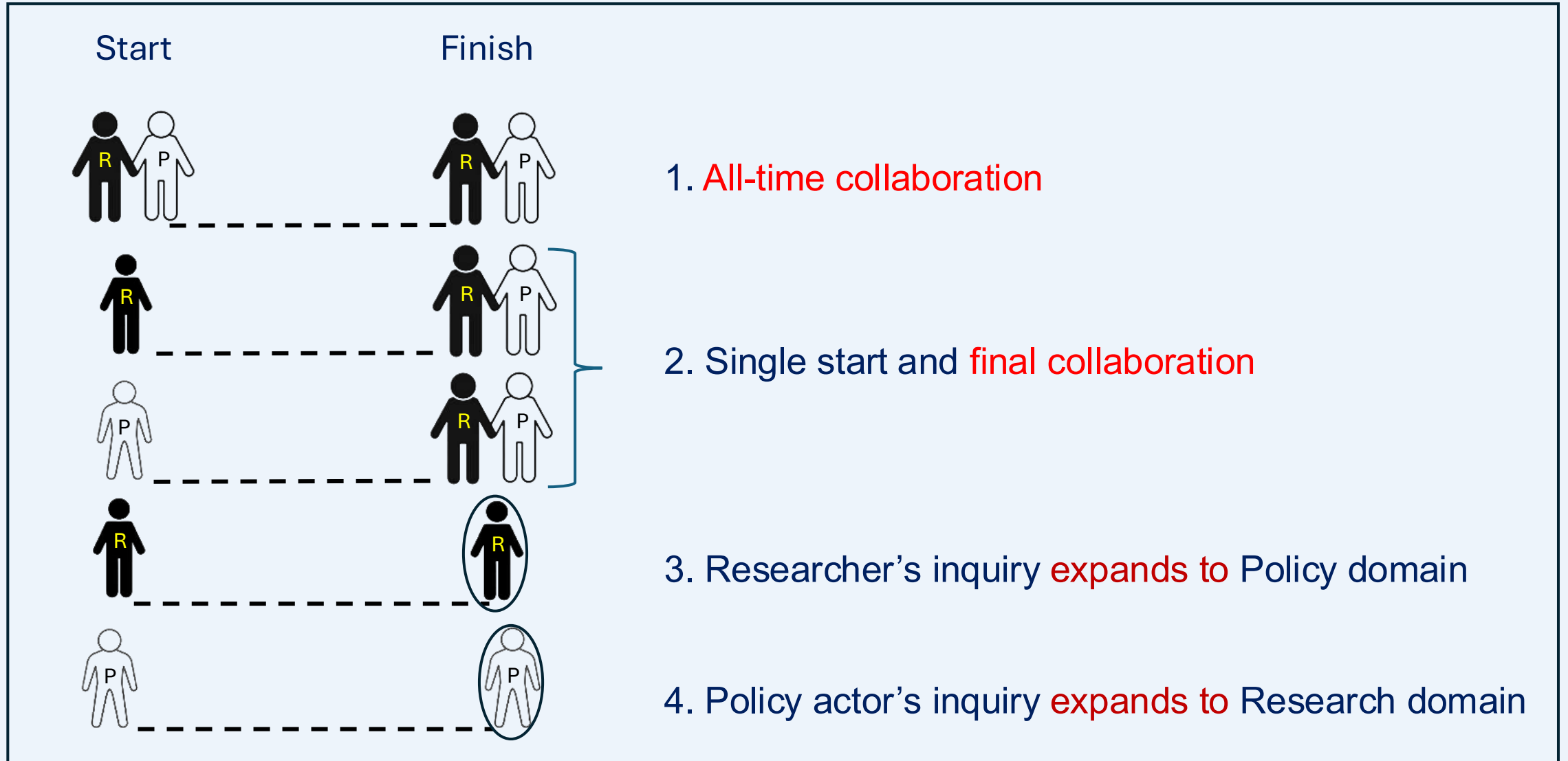


# Nepal Public Policy Review (NPPR) – a unique policy journal



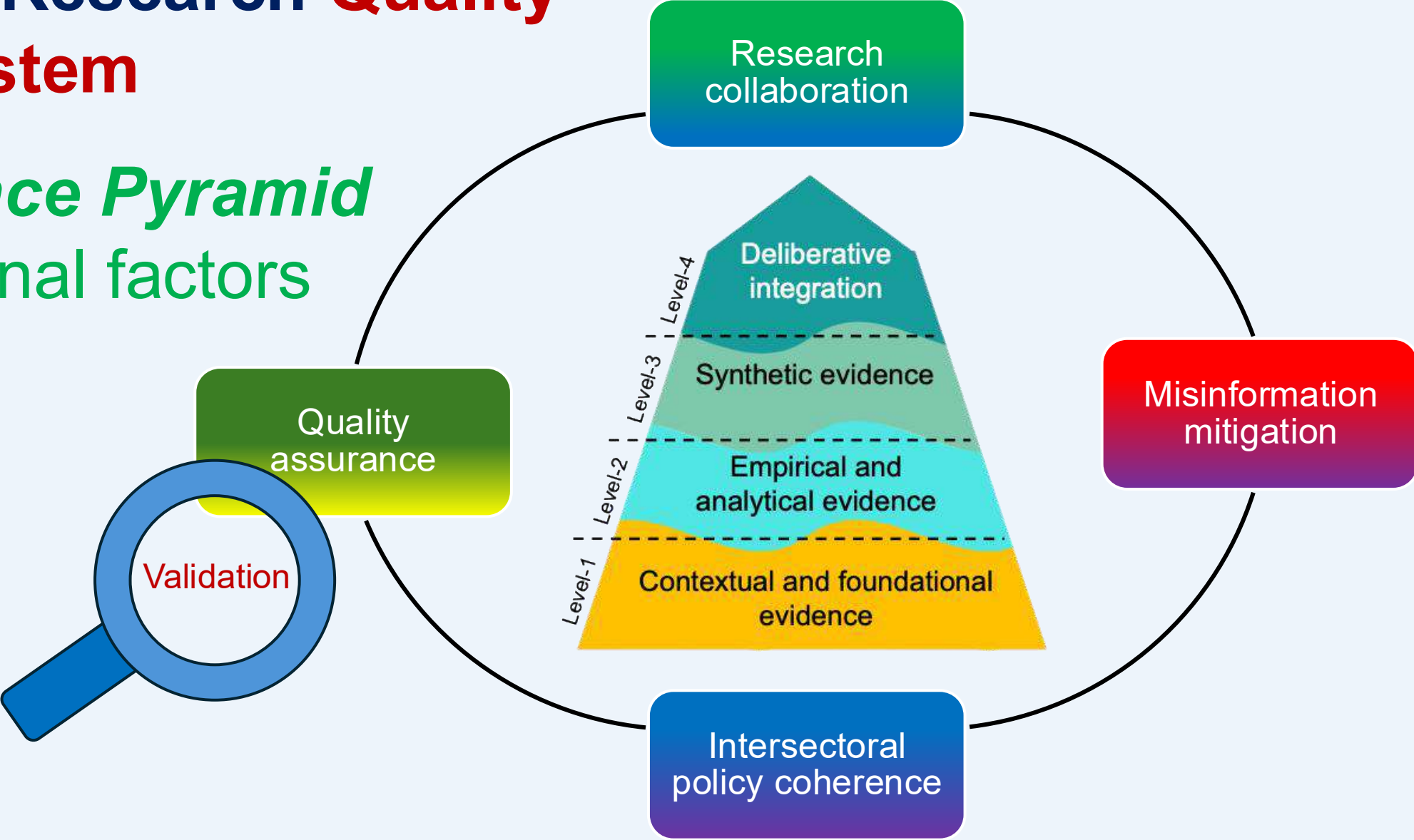
# R-P Collaboration/Self-expansion for NPPR article

R = Researcher; P = Policy actor



# Policy Research Quality Ecosystem

## Evidence Pyramid & external factors





नीति अनुसन्धानमा राष्ट्रिय लगानी  
ठुलो आकारको तर लुप्त र गुणस्तर-सुनिश्चितताविहीन छ!

**मर्मत गर्नु पर्ने:**  
पारदर्शीता र गुणस्तर-सुनिश्चितता थप्ने

# नीति अनुसन्धानमा राज्यले वार्षिक कति खर्च गर्छ?

नेपाल सरकारको व्यय अनुमानको विवरण ([The Red Book](#))

सङ्केत	बजेट शीर्षक	आ.व.	सङ्ख्या (संस्था/शीर्षक)	कुल व्यय अनुमान (रु.)	नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान (एकमुष्ठ रु.)
२२४११	सेवा र परामर्श खर्च	२०८२/८३	२५०	३ अर्ब ७७ करोड	७.८७ करोड
		२०८१/८२	२६१	३ अर्ब ५३ करोड	७.२२ करोड
		२०८०/८१	३१९	३ अर्ब ४५ करोड	७.५० करोड
		२०७९/८०	२५७	३ अर्ब ३० करोड	६.३० करोड
		२०७८/७९	३३४	३ अर्ब ७६ करोड	५.०० करोड

सेवा र परामर्श खर्च (सङ्केत २२४११) मा देहायका खर्चहरू समावेश हुन्छन्:

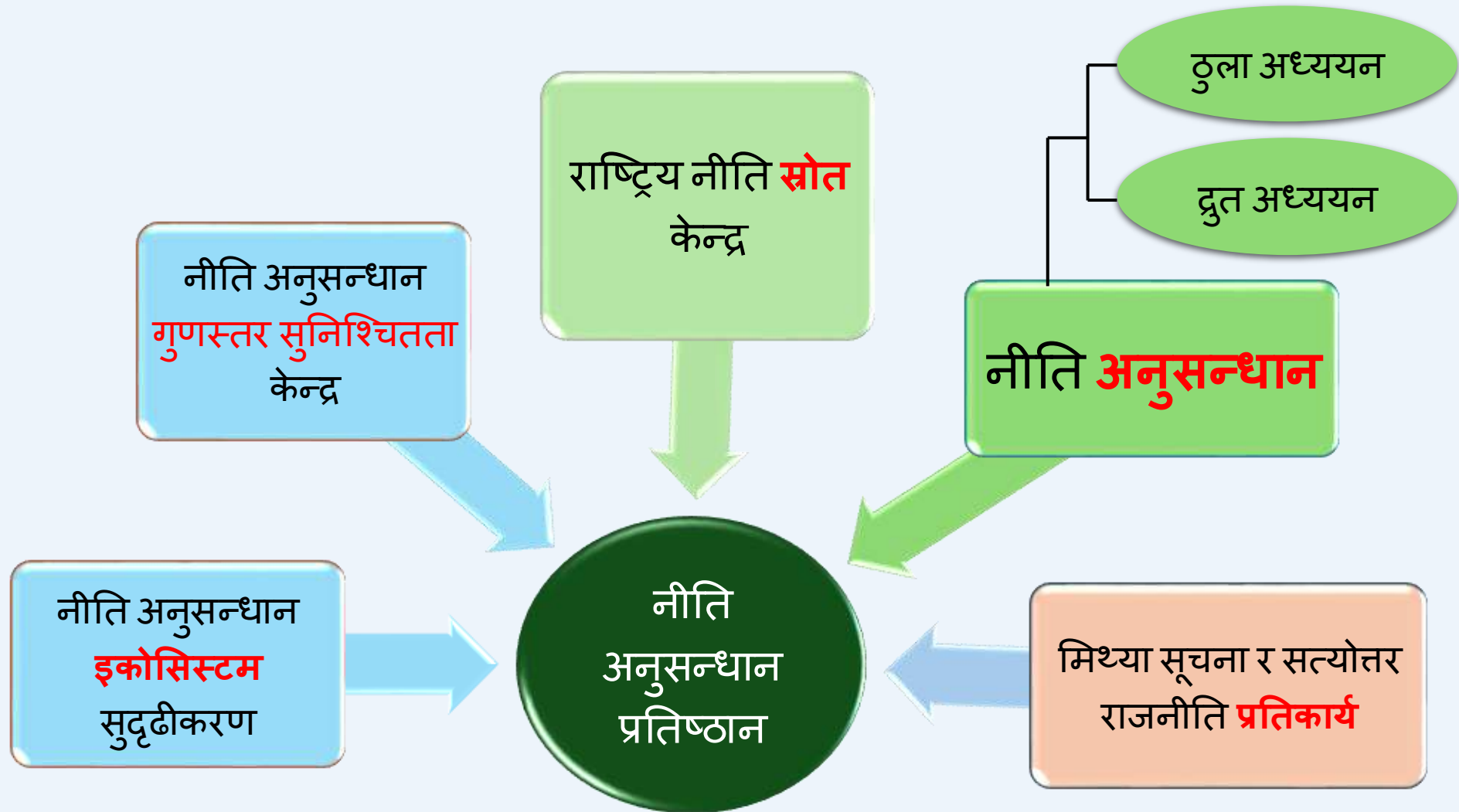
- पूँजीगत निर्माण अन्तर्गत नपरेका वा त्यस्तो निर्माणसँग सम्बन्धित नभएका अध्ययन, अनुसन्धान, आदिको पारिश्रमिक, र
- छानविन, जाँचबुझ गराए बापतको खर्च, विशेषज्ञबाट लिइने परामर्श सेवा तथा विज्ञ र सल्लाहकार सेवा आदिको पारिश्रमिक सम्बन्धी खर्चहरू समावेश गरिन्छ।

राष्ट्रिय नीति अनुसन्धान इकोसिस्टमको केन्द्रको रूपमा  
नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठान

ज्ञाननिर्माता  
र  
प्रयोगकर्ता  
Landscape



# नीति अनुसन्धान प्रतिष्ठानको मौजुदा र थप भूमिका



अन्त्यमा,

सार्वजनिक संस्था सुदृढीकरणको सूत्र

# स्वायत्त सरकारी संस्थाको आवश्यकता र पर्याप्तता

## ठिक



## बेठिक



# अध्ययन-योग्य सैद्धान्तिक आधार

## Relevant theories (TO BE REVIEWED)

- **Ross, S. A. (1973). Principal-Agent Theory.**  
(Foundation for modern agency theory. Explores what happens when one party (the principal) delegates authority and decision-making power to another party (the agent) to act on their behalf)
- **Moe, T. M. (1989). The Politics of Bureaucratic Structure.**  
(Crucial for explaining why politicians deliberately design bad organizations).
- **Tirole, J. (1986). Hierarchies and Bureaucracies: On the Role of Collusion in Organizations.**  
(Mathematical and theoretical framework of politician-bureaucrat corruption).
- **McChesney, F. S. (1997). Money for Nothing: Politicians, Rent Extraction, and Political Extortion.**  
(Perfect for framing the "political hook" as an extraction tool).

# Thank You!

## Announcement



**नेपाल जन-प्रशासन संघ**  
(Public Administration Association of Nepal – PAAN)

"Fixing the Foundation: The Strategy for Better Policy in Nepal"



**Dr. Dipak Kumar Khadka**  
Head of Research Division  
at the Policy Research  
Institute (PRI)

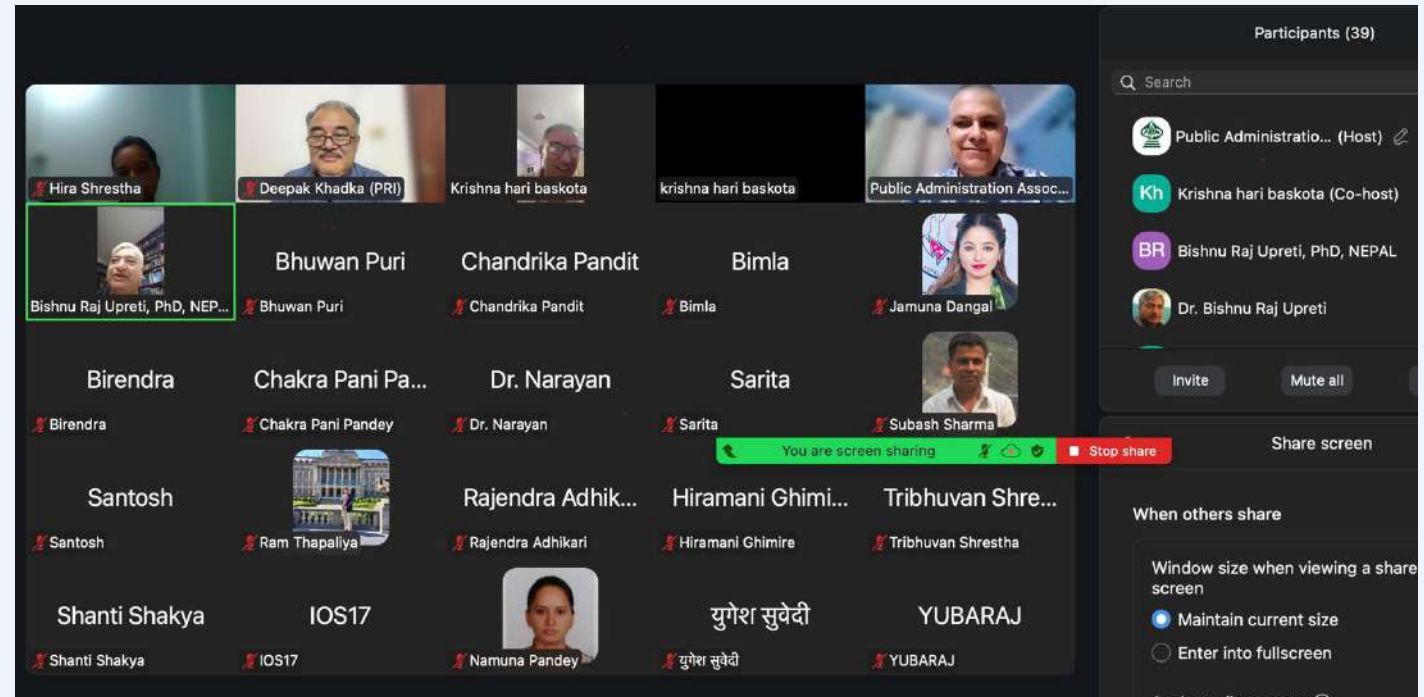


**Madhu R. Acharya**  
President, PAAN

Zoom ID: 4793324163    मिति: २०८३ जेष्ठ ६ गते बुधवार (20 May 2026)  
Passcode: PAAN    समय : बेलुकी ७:३० बजे (7.30 PM, KTM Time)

Web: [www.paan.org.np](http://www.paan.org.np), Email: [paan.Kathmandu@gmail.com](mailto:paan.Kathmandu@gmail.com), [Info@paan.org.np](mailto:Info@paan.org.np)  
<https://www.facebook.com/profile.php?id=100091871213219>, [linkedin.com/in/paan](https://www.linkedin.com/in/paan)

## Participants 2026/05/20



Participants (39)

Search

- Public Administratio... (Host)
- Kh Krishna hari baskota (Co-host)
- BR Bishnu Raj Upreti, PhD, NEPAL
- Dr. Bishnu Raj Upreti

Invite    Mute all    Share screen

When others share

- Window size when viewing a share screen
- Maintain current size
- Enter into fullscreen

Participants (39)

Hira Shrestha    Deepak Khadka (PRI)    Krishna hari baskota    Public Administration Assoc...

Bishnu Raj Upreti, PhD, NEP...    Bhuwan Puri    Chandrika Pandit    Bimla    Jamuna Dangal

Birendra    Chakra Pani Pa...    Dr. Narayan    Sarita    Subash Sharma

Santosh    Ram Thapaliya    Rajendra Adhik...    Hiramani Ghimi...    Tribhuvan Shre...

Shanti Shakya    IOS17    युरोश सुवेदी    YUBARAJ

IOS17    Namuna Pandey    युरोश सुवेदी    YUBARAJ

You are screen sharing    Stop share

PAAN Nepal's Post: <https://tinyurl.com/kfrknecf>